



الخُطة الإستراتيجية لتغطية
الإحتياجات التنموية

لمديرية المدينة

محافظة مأرب

الجمهورية اليمنية
وزارة الإدارة المحلية
مديرية المدينة



الخطة الإستراتيجية لتغطية
الإحتياجات التنموية

لمديرية المدينة

محافظة مأرب

ضمن مشروع
مساهماتي تنمية

أ. محمد صالح فرحان
مدير عام مديرية المدينة
محافظة مارب



تأتي الخطة الاستراتيجية لمديرية المدينة - محافظة مارب - كأحد المخرجات الهامة للتدريب والتأهيل الذي تلقاه أعضاء المجلس المحلي بالمديرية ضمن " مكون تعزيز قدرات كوادر السلطة المحلية وذلك ضمن مشروع "مساهمتي تنمية" الذي تنفذه مؤسسة رنين!اليمن بالشراكة مع جمعية أجيال مارب بدعم من المفوضية الأوروبية في اليمن.

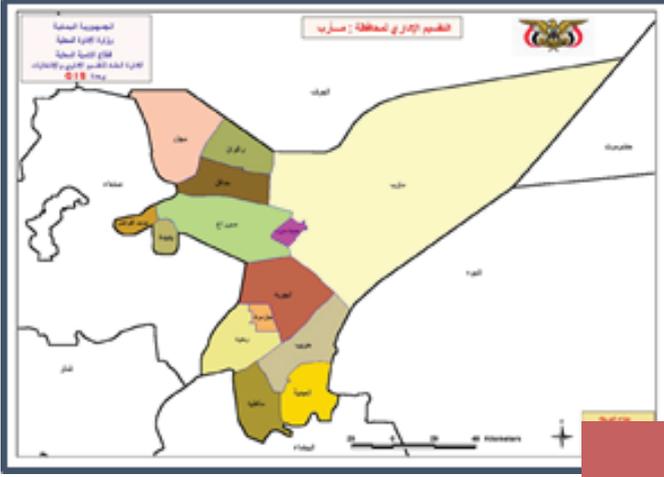
لقد تم إعداد هذه الخطة بما يتلائم مع المتطلبات العاجلة التي تحتاجها المديرية وذلك بهدف تحسين سبل العيش للمواطنين والارتقاء بالبنى التحتية والخدمات، وتعزيز أداء المؤسسات الخدمية.

تطرقت الخطة لوضع أولوية للمشاريع المهمة التي تلامس هموم المواطن، وتهدف إلى تأسيس بنية تحتية تواكب التطور التنموي وتحقيق نمو اقتصادي للفترة القادمة، و بوجود قيادات حكيمة تنظر للمستقبل بتفاؤل وتعمل بجهد وعزيمة من أجل تحسين مستوى تقديم الخدمات العامة سيتم تحقيق ذلك.

ننتهز مناسبة إطلاق الخطة الاستراتيجية للمديرية لنقدم خالص الشكر والتقدير لمؤسسة رنين! اليمن وجمعية اجيال مارب على جهودهم المبذولة لتنفيذ مشروع "مساهمتي تنمية" والذي عمل على رفع الكفاءة والقدرات المهنية لأعضاء المجلس المحلي بالمديرية وتأهيلهم لإعداد الخطط التنموية للمديرية بالإضافة إلى تأهيلهم في عدة مجالات أخرى.

كما لانسى أن نشكر جميع أعضاء مكاتب السلطة المحلية بالمديرية لما بذلوه من جهد خلال الفترة السابقة، ونتمنى من مؤسسة رنين!اليمن الاستمرار في تقديم التأهيل والتدريب بهدف رفع قدرات كوادر المجالس المحلية للعمل على تحسين الخدمات العامة التي يحتاجها المواطنين.

الرقم	جدول المحتويات
1	المقدمة
3	السياق العام
4	أهمية ومبررات الدراسة
4	نطاق الدراسة
4	منهجية الدراسة
التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد	
7	الموارد الطبيعية والبيئية
10	الانشطة الاقتصادية
12	الموارد البشرية
15	البنية التحتية والخدمات
ملخص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية	
20	مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية والثقافية
21	مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية
21	مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية
22	مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمات



المقدمة

تقع مدينة مأرب¹ في مركز محافظة مأرب اليمنية، التي بدورها تتوسط الخارطة تقريباً في الجانب الشمالي الشرقي. وكانت تاريخياً عاصمة مملكة سبأ وذي ريدان، وعرفت بنقوشها الأثرية وآثارها الضاربة في القدم، أهمها معبد سيدنا سليمان والبوابات والجدران والمقابر وغيرها² التي تعود بحسب نقوش المسند والبعثة الإيطالية التي ساهمت في ترميمها إلى 1200 ق. م³.

ومدينة مأرب⁴ هي عاصمة المحافظة الغنية بالنفط والمعادن، وفيها أيضاً سد مأرب التاريخي الذي حكى فيه القرآن الكريم قصة الجنتين التي حل عليهما سيل العرم فدمرهما. وتجمع المدينة بين المناخ الجبلي الجاف والبارد والصحراوي العاصف المحمل بالرمال الناعمة. ومن هنا، فإن المحافظة تعتمد بشكل كبير على الزراعة نتيجة لخصوبة أراضيها، إلى جانب النفط، في اقتصادها. حيث كان ترتيب المحافظة في الإنتاج الزراعي في المرتبة الثالثة بين محافظات اليمن، بمعدل 7.6%. وفق بيانات المركز الوطني للمعلومات، فإن أهم المنتجات الزراعية التي تنتجها المحافظة هي الفواكهة والحبوب والخضار.

وبلغ تعداد سكان مدينة مأرب بحسب إحصائيات العام 2004م حوالي 32000، أي 13.4% من إجمالي تعداد سكان محافظة مأرب. ووفق التقديرات المتعلقة بالنمو السكاني، فإن حصة التزايد السكاني قد بلغت حوالي 50% حتى العام 2015م. أي بواقع 46000 نسمة. بيد أن موجة نزوح كبيرة من مختلف أنحاء الجمهورية باتجاه مدينة مأرب حصلت بعد أحداث العام 2015م، ترجح زيادة كبيرة في عدد السكان قد تصل إلى عدة أضعاف ذلك الرقم بحثاً عن الرزق والأمن والاستقرار. نتج عن ذلك انتعاش اقتصادي وحركة اقتصادية استثنائية في وقت قصير صاحبه توسع عمراني مشهود مؤخراً في المدينة، ومثل ذلك بالمقابل تحدياً جديداً حيث أن البنية التحتية ليست مستعدة لاستيعاب هذا التضخم السكاني الكبير.

(1) <https://n9.cl/eg4mn> ويكيبيديا

(2) <https://n9.cl/slp8> ويكيبيديا

(3) المركز الوطني للمعلومات <https://yemen-nic.info/gover/mareb/briefe>
<https://n9.cl/slp8>

(4) <https://n9.cl/5wfa2>

وتنقسم مساحة مديرية المدينة بمحافظة مأرب البالغ مساحتها 88.13 كم2 إلى أجزاء مستصلحة كأراضي زراعية وكذا مرتفعات جبلية تستخدم أحجارها في أعمال البناء. ويمثل الجزء الحضري من المدينة حوالي ثلثي مساحة المديرية. وتتباين المشاهد الطبوغرافية في المدينة بين جبلي (جنوب وجنوب غرب) وصراوي (في الشرق). وتكون المشاهد الطبيعية بذلك خلابة ومميزة. وتمتلك مدينة مأرب كمية كبيرة من المياه السطحية سهلة الاستخلاص والاستخراج. ويتم حالياً إنشاء برك اصطناعية سطحية كبيرة على طول مسار مياه سد مأرب بهدف الاستفادة من فائض المياه وتغذية المياه الجوفية.

وفي المجمل فإن مدينة مأرب منطقة غنية وواعدة بالخير، حيث تمتلك من المقومات الطبيعية والاستثمارية والبشرية ما يؤهلها للعب دور مهم في الاقتصاد اليمني خلال الفترة القادمة.

السياق العام

تمتاز مدينة مأرب بتنوع مواردها الطبيعية وأنشطتها الاقتصادية. حيث تمتلك مأرب، بالإضافة إلى الثروة النفطية والمعادن، ثروة زراعية كبيرة وثروة حيوانية وتنشط أيضاً في تجارة المناحل والعسل مستفيدةً بذلك من طبيعة الأشجار المنتشرة فيها كالسدر والأثل والسمر والآراك والكافور والطنب وغيرها. كما أن المحافظة غنية بالثروة المائية التي يحتجزها وينظمها سد مأرب، ويجري توزيعها على العديد من مديريات محافظة مأرب. يوضح الجدول التالي، على سبيل المثال لا الحصر لكل مقومات الاقتصاد في المحافظة، توزيع المساحات الزراعية بحسب مصادر الري بحسب آخر دراسة حتى العام 2012م:

جدول يوضح توزيع الحيازات والمساحات الزراعية ومصادر الري في المحافظة (المساحة بالهكتار)									
السنوات	عدد الحيازات	المساحة الصالحة للزراعة	المساحة المحصولية	المساحة المحصولية حسب مصادر الري					
				أمطار	آبار	سيول	غيول	سدود وحواجز	أخرى
2005	14279	88886	31044	350	22161	7022	50	1450	0
2006	14279	88886	33507	351	23863	7648	54	1579	0
2007	14279	88886	38466	500	21863	5313	20	10757	0
2008	14450	88886	37590	19058	11480	3736	744	2192	23
2009	14,450	88,886	39,922	18,763	11,178	7,186	1,038	1,238	40
2010	14.450	88.886	40.170	18.880	11.649	6.829	1.085	1.205	40
2011	14.450	88.886	40.170	18.880	11.649	6.829	1.085	1.205	40
2012	14450	88886	43589	21359	11769	7410	1177	1308	143



وتنشط المحافظة في زراعة الكثير من المحاصيل الزراعية منها: الحبوب والخضروات والفواكه والبقوليات والمحاصيل النقدية والأعلاف. وبلغت المساحة الزراعية لهذه المحاصيل بالهكتار بين 31044 في العام 2005م و42799 في العام 2012م، وبلغ إنتاجها الإجمالي من هذه المحاصيل في المتوسط حوالي 200000 طن سنوياً. ويتوقع أن تتضاعف هذه الكمية خلال الفترة الأخيرة نظراً لتوفر الأمطار وإعادة امتلاء السدود وقنوات الري الطبيعية والغيول⁶. إضافة إلى ذلك، تنشط المحافظة في إنتاج الثروة الحيوانية من الماعز والضأن والبقر والأبل، بمعدل إنتاج وصل إلى 81000 رأس في العام 2012م. ورغم عدم توفر دراسات خلال السنوات الأخيرة، إلا أن كميات الإنتاج مرشحة للزيادة بشكل كبير نتيجة للطفرة والحركة الاقتصادية والأمطار الغزيرة التي تلقتها المحافظة خلال هذه الفترة.

مع ذلك كله، إلا أن التحديات لا تزال جمة أمام المحافظة عموماً والمدينة خصوصاً، نظراً لمحدودية البنية التحتية فيها وحركة النزوح الكبيرة إلى المحافظة. وهذا ينذر بضغط غير متكافئ على البنية التحتية الموجودة ويهدد بحرمان الكثير من السكان من أهم الخدمات الأساسية، بما في ذلك الكهرباء والمياه والصرف الصحي والتعليم وغيرها. من هنا، كان لابد أن يتم إجراء دراسة منهجية للاحتياجات الملحة للمديرية واتخاذ إجراءات تصحيحية سريعة وفعّالة لتحقيق التعافي الأساسي وحماية المواطنين من مغبة استفحال المشاكل التنموية والإنسانية الناجمة عن هذا التضخم السكاني المفاجئ.

(1) المركز الوطني للمعلومات [/https://yemen-nic.info/gover/mareb/actioneconom](https://yemen-nic.info/gover/mareb/actioneconom)

أهمية ومبررات الدراسة

في هذا السياق، يتبين أهمية التعرّف وبسرعة على أهم الجوانب الحيوية في حياة المواطنين في المديرية واقتراح ما يناسب من معالجات ومشاريع سريعة من شأنها إحداث أثر مباشر وملمس في حياة المواطنين. وتعمل الدراسة على تسليط الضوء على تلك الاحتياجات التنموية وطرحها على أصحاب الاهتمام والقرار في الحكومة والجهات المانحة بغرض التوصل إلى تغطية سريعة لما أمكن منها وبالتالي التوصل إلى حالة التعافي السريع وتحقيق تنمية اقتصادية متوازنة تتخطى بها المديرية آثار وتبعات التضخم السكاني المصحوب بضعف البنية التحتية. وبذلك تحقق المديرية بثبات الإنتاجية والاستدامة معاً. وتبرز أهمية الدراسة من الفريق المشارك في إعدادها، فكادر السلطة المحلية في المديرية ومن خلال خوضهم لبرنامج التدريب حول التخطيط بالمشاركة قد أسهموا في إثراء محتوى السياق الذي ساهم في الخروج بأولويات الاحتياجات التنموية، وتولي مسؤولية متابعة نتائجها للمساعدة في تحسين بيئة التنمية المحلية في المستقبل.

نطاق الدراسة

تغطي الدراسة الأولوية الجوانب الأساسية المتعلقة بالموارد الطبيعية والبيئية والأنشطة الاقتصادية والموارد البشرية والبنية التحتية والخدمات بالتركيز على الأولويات الفعلية التي تنتهز الفرص المتاحة وتستفيد من مواطن القوة الموجودة لدى المديرية. وتنحصر الدراسة على التقييم السريع بالمشاركة والتفاعل المباشر وليس بالضرورة الحصر الكامل لكل أجزاء المديرية. وتركز هذه الدراسة على مديرية المدينة، محافظة مأرب، على وجه التحديد. وتكتفي الدراسة بالنزول الميداني المكثف بعد التدريب والتهيئة للفريق من كادر السلطة المحلية واللجان المجتمعية وتحديد والمفاضلة بين أولويات المشاريع من خلال المشاهدة المباشرة والحصر وكذا الاستماع لآراء المواطنين حول المشاكل المعاشة والأولويات والحلول التنموية المطلوب تنفيذها لمعالجتها.

منهجية الدراسة

بغرض إجراء دراسة تفصيلية لتقييم وضع المديرية الراهن وتحليل المقومات البيئية والطبيعية والموارد البشرية والاقتصادية والبنوية، طوّرت مؤسسة رنين اليمين المنهجية التالية للتوصل إلى تحديد منطقي للأولويات التنموية والاستراتيجية وبالتالي اقتراح مشاريع وإجراءات عاجلة من شأنها تحقيق الانتقال المباشر إلى التعافي والانتعاش بأقل التكاليف الممكنة. ويأتي ذلك وفق آليات تخطيط استراتيجية مكثفة يتم خلالها دراسة الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية، وجوانب القوة والضعف في البيئة الداخلية بما يسمح بانتهاز الفرص وتحقيق التطلعات التنموية الحيوية والملحة لمصلحة السكان. واتبعت المنهجية التالية:



منهجية الدراسة

الرقم	المرحلة	التفاصيل	الجهة المسؤولة
1	تهيئة الفريق	خلال هذه المرحلة تم اختيار فريق العمل وتهيئته وإعداده بالأدوات والوسائل المطلوبة ليصبح جاهزاً وقادراً على أداء المهمة بحرفية عالية	إدارة المشروع
2	جمع المعلومات والبيانات الثانوية	تم خلال هذه المرحلة جمع كافة المعلومات والبيانات القاعدية من مصادر ثانوية لإثراء النقاش ومعرفة الوضع العام قبل التحقق، وبالتالي تكوين صورة عامة عن وضع المديرية المستهدفة بالتحديد	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي
3	تدريب فريق النزول	يضم فريق النزول بالدرجة الأولى كادر السلطة المحلية وممثلين مجتمعين وقيادات شابة في المناطق المعنية، يرافقهم فريق المشروع. وقد تم إجراء تدريب خاص بكل مديرية، وشمل التدريب توعية عامة ورفد بالمعارف المطلوبة لتنفيذ تخطيط استراتيجي وبرامجي متكامل. وتدريب الفريق على الأدوات التي ستستخدم أثناء النزول	مدرّب محترف + إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فريق النزول
4	تنفيذ النزول	تم إجراء النزول بصورة موثقة وتم تدوين كافة المشاهدات والمعلومات المستقاه من خلال المقابلات الشخصية للمستهدفين والأطراف ذات العلاقة وكذا الصور الفوتوغرافية وتدوين حيثيات اللقاءات البؤرية، الخ. وقد جرى النزول بالانقسام إلى فرقتين فرعيتين لكلٍ منها مهمة في جزء من مناطق المديرية ليتسنى استكمال المهمة في أقصر وقت ممكن. وفي هذه المرحلة يتم أيضاً رصد قصص النجاح والدروس المكتسبة من الماضي في مختلف الجوانب ذات العلاقة. (يمكن مراجعة قوائم فرق العمل في الملحق رقم 8.1)	إدارة المشروع + فريق التنفيذ الأساسي + فريق النزول
5	تحليل البيانات والمعلومات	تم جمع كل المعلومات (بالمشاركة في المنصة المشتركة الخاصة بالفريق) وبلورة المعلومات ومراجعتها وطلب التوضيح فيما لزم.	قائد الفريق الميداني للمديرية + إدارة المشروع
6	المفاضلة بين الأولويات	جرى عقد اجتماعات مخصصة للمفاضلة بين الاحتياجات التنموية بإحدى الأدوات المعروفة ضمن التقييم السريع بالمشاركة (تحديداً التدرج الزوجي) لاختيار أولويات المشاريع المطلوبة من بين كافة الاحتياجات الإنسانية والتنموية المطلوبة	استشاري المشروع + فريق النزول
7	بلورة الأولويات	إصدار مصفوفة الأولويات	استشاري المشروع + الفريق الميداني
8	إعداد الخطط الاستراتيجية	جمع كافة المعلومات والنتائج المستقاة من العمل الميداني	استشاري تخطيط
9	عقد المؤتمر العام لمناقشة النتائج	تقديم نتائج الخطط الاستراتيجية في المديرية ودعوة كافة المعنيين من مانحين ومجالس محلية وحكومة مركزية وغيرهم من المهتمين	الجميع



التحليل الاستراتيجي للوامع الفعلي للموارد

التحليل الاستراتيجي للواقع الفعلي للموارد

يمكن النظر إلى الوضع الراهن لمدينة مأرب من مختلف الجوانب بغية التعرف على الواقع الحالي وبالتالي ربطه بالاحتياجات الملحة لإنعاش الاقتصاد ومساعدة المديرية على التعافي من الأزمات ومعالجة الأختلالات التي قد تزيد من تفاقم الوضع وبالتالي تفادي إضاعة أعباء جديدة على المواطنين:

■ الموارد الطبيعية والبيئية

تمتلك محافظة مأرب من المقومات الطبيعية والبيئية والسياحية ما يجعلها في صدارة محافظات الجمهورية في هذا الجانب. ويأتي التميز جزئياً ليس فقط بسبب حجم الإنتاج الطبيعي والبيئي والسياحي، وإنما نتيجة التنوع المتوازن في الموارد. ولدى المديرية مزيج مميز من التضاريس، فهي جبلية المساحات غرباً وصحراوية شرقاً وشمالاً، وفي كل حزمة مختلفة من الموارد الطبيعية والبيئية ذات الطابع الإنتاجي. ولا شك في أن محافظة مأرب هي في صدارة المحافظات اليمنية من حيث الإنتاج النفطي والغازي وإنتاج الكهرباء الذي يغذي جزء كبير من احتياجات البلد من الطاقة.

ومن بين أهم الموارد الطبيعية لمحيط مدينة مأرب هي المساحات الزراعية الكبيرة التي تنتج الحبوب والخضروات والفواكهة والبقوليات والأعلاف. وتقع هذه المساحات الزراعية بين المطرقة والسندان بحسب التعبير السائد، مطرقة التحدي في تلبية احتياجات التضخم السكاني الكبير المقيم والنازح في مأرب واحتياجات المناطق الأخرى من الجمهورية من جهة، وسندان مواجهة الجفاف والتصحر أحياناً وجرف السيول الناجم عن الأمطار الغزيرة أحياناً أخرى.

وتنتشر أيضاً في المنطقة غطاء نباتي من أنواع من الأشجار الطبيعية المتعددة الاستخدام، كالأراك والسمر والأثل والسدر والكافور والطنب وأنواع أخرى من النباتات والأعشاب والحشائش والذي يستفاد منه لتغذية الحيوانات ويتم استخدامها كمصدات لحماية المزارع من التصحر ويستخدم بعضها أخشاب للبناء.

وعند الحديث عن طبيعة محافظة مأرب البيئية، يتجلى إلى الأذهان سد مأرب (العظيم) الذي أعيد ترميمه خلال القرن الماضي. وهو من أقدم السدود في العالم ومن بين السدود التي بناها السبئيون في القرن الثامن قبل الميلاد، حيث كان يروي ما يقارب 98000 كم²، بطاقة استيعابية قدرها 400 مليون متر مكعب وبمساحة بحيرة تصل إلى 30 كيلو متر مربع. واعتبره المؤرخون "معجزة تاريخ شبه الجزيرة العربية". وقد روى القرآن الكريم قصة تدممه بسيل العرم.

وتعتبر مدينة مأرب التاريخية ومعابد المحافظة الأثرية مزارات تحكي قصصاً لحضارات مملكة سبأ والملكة بلقيس، وقومها أولي البأس الشديد. وتاريخ تلك الحضارات تلخصها كتب الآثار وتشرح عظمة أمم سابقة كان لها قدرات استثنائية. ومثل هذه المقومات هي محط اهتمام الجميع. لذلك فهي، ومنذ القدم، من أهم المواقع السياحية حيث يتوافد إليها الناس من كل أرجاء المعمورة.

أضف إلى ما سبق، إنتاج المديرية للعسل الطبيعي المميز، حيث قدر إنتاج محافظة مأرب (وجزء كبير منه

من المناطق المحيطة بالمدينة) ب 11322 كجم في العام 2012م، ويقدر استمرار تلك الإنتاجية في الزيادة خلال السنوات الأخيرة رغم عدم وجود دراسات كافية في هذا الجانب¹ عند أخذ تلك الموارد الطبيعية والبيئية الكبيرة والمتنوعة بعين الاعتبار، تعيّن على فريق النزول دراسة هذا القطاع الحيوي. وشارك في الدراسة أعضاء في المجلس المحلي والمكاتب التنفيذية واللجان المجتمعية لمشروع "مساهمتي تنمية" المنفذ من قبل مؤسسة رنين اليمن. وتخلل النزول الميداني لقاءات ومقابلات مع عينة عشوائية من المواطنين ودار معهم أحاديث سلطت الضوء على الوضع الراهن من وجهة نظرهم ومقترحاتهم بشأن أهم المشاريع والفرص الحقيقية في الجوانب البيئية والطبيعية التي يمكن الاستفادة منها لتحقيق الانتعاش السريع والتعافي المؤثر بأقل كلفة.

وخلص الفريق إلى النتائج التالية فيما يتعلق بالفرص والتهديدات في البيئة الخارجية في الجوانب البيئية والطبيعية وكذا القوة والضعف في البيئة الداخلية التي من شأنها المساعدة في تحقيق التطلعات التنموية المرجوة. ويمكن تلخيصها كما يلي:

الفرص والتهديدات في البيئة الخارجية		
التهديدات	الفرص الطبيعية والبيئية	البيئة الخارجية
احتمالية توقف أو تأثر المنشآت النفطية في حال تم الإعتداء عليها أو الهجوم عليها	هنالك موارد نفطية كبيرة في القطاع النفطي لكنها كانت خارج نطاق هذه الدراسة نظراً لارتباطها بالقطاعات الاقتصادية العليا للدولة	النفط
الاستنزاف وعدم تعويض المياه الجوفية بسرعة	وجود مسطحات مائية كبيرة وقريبة الاستخراج	المسطحات المائية
تهدم بعض القنوات بسبب السيول	فرصة احتجاز مياه الأمطار والاستفادة منها في الزراعة وفي تعويض المياه الجوفية	القنوات والسدود
التصحر وزحف الكثبان الرملية	تعزيز الإنتاجية المستدامة وتوسيع المساحة الخضراء من هذه النباتات الأصلية	الغطاء النباتي
قلة الإمكانيات ونقص التدريب لدى الفلاحين والمزارعين	تعزيز الإنتاج والتربية الحيوانية	الثروة الحيوانية
التصحر واقتلاع الأشجار بشكل غير مستدام وغير معوض لأغراض تجارية سريعة	تعزيز الطاقة الإنتاجية للمناحل الطبيعية (استفادة من الغطاء النباتي) والصناعية أيضاً	المناحل
هجرة كثير من رؤوس الأموال والتجار إلى الخارج منذ أحداث 2015م	وجود رؤوس الأموال من داخل المحافظة ممن لديهم استثمارات كبيرة على المستويات المحلية والوطنية والدولية	رأس المال

(1) <https://yemen-nic.info/gover/mareb/actionecnom/>

القوة والضعف في البيئة الداخلية

الضعف	القوة	البيئة الداخلية
وجود اختلالات أمنية من وقتٍ لآخر	مستقر عموماً	الوضع الأمني
تداخل في المسؤوليات الإدارية والتنظيمية بين المحافظة والسلطة المحلية	تركيز على أولويات استراتيجية	الإدارة
تداخل في المسؤوليات الإدارية والتنظيمية بين المحافظة والسلطة المحلية	تقارب نسبي بين الهيئات المعنية	التنسيق الرسمي
تحتاج إلى تطوير لاستيعاب حركة النزوح الكبيرة + مشاريع بنية تحتية جديدة لم تكتمل بعد	موجودة كأساس	البنية التحتية
قلة في الكوادر المحترفة والفنية	زخم في القدرات الإنتاجية (الزراعية، الحيوانية، وغيرها) + كوادر في القطاع النفطي	الموارد البشرية
شحة الموارد الحكومية	إنتاج متعدد القطاعات يعطي إيرادات متوازنة	الموارد المالية

يعتبر هذا القطاع من أبرز القطاعات الواعدة لتحسين وضع مدينة مأرب. وبالتالي، فإن هنالك تدخلات بعينها من شأنها النهوض بالوضع العام من خلال مشاريع عاجلة يتم تنفيذها خلال فترة الثلاث سنوات القادمة لتحقيق نقلة نوعية وسريعة في حياة المواطنين في المديرية استفادة من الموارد الطبيعية والبيئية المميّزة. وقد تم المفاضلة بين كافة المشاريع المطلوبة وفق آلية التدرج الزوجي ضمن الإجراءات المتبعة في التقييم السريع بالمشاركة. وبذلك يمكن تلخيص الهدف العام في جانب تنمية الموارد البيئية والطبيعية كما يلي:

الهدف من تنمية الموارد البيئية والطبيعية

مؤشرات الأداء الكليّة	الهدف العام
1. مشاريع جديدة وناجحة في مجال الإنتاج الزراعي بقيمة 80 مليون ريال	انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين
2. مشاريع جديدة وناجحة في مجال التربية الحيوانية بقيمة 50 مليون ريال	
3. مشاريع جديدة وناجحة في مجال المناحل بقيمة 30 مليون ريال	
4. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية بنسبة 20%	

■ الأنشطة الاقتصادية

بما أن المديرية غنية بالمقومات الطبيعية والبيئية، فمن الطبيعي أيضاً أن تكون غنية بالفرص الاقتصادية الواعدة. ويمكن من خلال استغلال تلك الفرص الاقتصادية صنع اختلاف حقيقي في حياة المواطنين. ولدراسة هذا الجانب من الأنشطة الحياتية، كان من الضروري التعرّف على طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية. ومنها ما يلي:

طبيعة الأنشطة الاقتصادية في المديرية

المجال	مستوى النشاط	مستوى التأثير بالوضع الراهن
السياحة	متوسط	تعزيز الخدمات السياحية والخدمية
دعم المزارع بالأدوات والمعدات	متوسط	الاستفادة من الأدوات وخفض التكلفة التشغيلية (مثل أدوات الري بالتقطير للمزارع)
الصناعات التقليدية والحرف اليدوية	متوسطة	توفير المستلزمات العينية والأدوات لتفعيل الصناعات التقليدية والحرف اليدوية
مشاريع صغيرة مدرة للدخل	منخفضة	تفعيل المشاريع الخدمية لامتصاص البطالة وسد العجز في الخدمات الأساسية
ثلاجات حفظ الخضروات والفواكهة والمنتجات الزراعية	ضعيف أو غير موجود	تعزيز الفائدة للمزارعين بطول مدة حفظ المنتجات بقدر الإمكان
الإرشاد الزراعي	ضعيف	تعزيز الكفاءة في الإنتاج الزراعي لدى المزارعين

ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف كما في الجدول التالي:

نزول ميداني - أبرز الفرص والتهديدات

التهديدات	الفرص الاقتصادية	البيئة الخارجية
مؤثرات خارجية قد تحول دون تحقق الفائدة لأصحاب العمل أو خسارة الموظفين لأعمالهم	خفض معدلات البطالة من خلال خلق فرص عمل للمواطنين في مختلف المشاريع	استيعاب البطالة
شحة الكوادر الاحترافية في الجوانب التي تحتاجها الشركات والمؤسسات	تعزيز القدرات الإنتاجية لتحقيق عائدات مالية وتنموية مستدامة	تنمية الكوادر المحترفة
الاضطرابات السياسية أو الأمنية	تحقيق مكاسب اقتصادية لأصحاب الأعمال والمواطنين على حد سواء	تحقيق المكاسب الاقتصادية
السيول أو التصحر والجفاف وزحف الكتل الرملية	زيادة الإنتاج والكفاءة في مجال الزراعة	الإنتاج الزراعي
---	زيادة الإنتاج من التربية الحيوانية والعسل	الإنتاج والتربية الحيوانية والمناحل
قصور الموارد البشرية المحترفة في القطاعات الخدمية وعدم رغبة أبناء المنطقة للعمل فيها	تعزيز الكفاءة وسد الاحتياجات الخدمية في السوق وتحقيق الفائدة المالية منها	الاستثمار الخدمي

نزول ميداني - القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القوة	الضعف
الموارد البشرية	وجود مزارعين محترفين وأصحاب مهن فنية ومتخصصين في التربية الحيوانية والمناحل وغيرها	قصور في كفاءة الإنتاج الزراعي والحيواني وفي إدارة المناحل
فرص التمويل	وجود بعض الجهات الداعمة التي توفر فرص تمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة	غياب الضمانات التجارية والبنكية لأصحاب المنشآت الصغيرة والمتوسطة
الرسوم الضريبية وغيرها	ارتفاع قيم الرسوم الضريبية المحصلة نتيجة ازدياد الحركة التجارية والاقتصادية في المدينة	غياب الرؤية الاقتصادية في استغلال الموارد المتاحة لتنشيط قطاعات التنمية المختلفة
الخبرة الطويلة في المجال	وجود الخبرة التاريخية والطويلة في مختلف مجالات الإنتاج الزراعي والتربية الحيوانية وإدارة المناحل وغيرها	قصور تقنيات العمل وعدم وجود الأدوات التي تعزز من كفاءة الإنتاج في هذه المجالات
الصناعات التقليدية والحرفية	صناعة الجنابي - أعمال الحدادة - حياكة المعاوز - معاصر صليب جلال (السمسم)	قصور الموارد وتقلبات الأسواق

بوسع مدينة مأرب أن تحقق نقلة نوعية في اقتصادها بشكل يلبي احتياجات السكان المتنامية ويحد من البطالة ويحقق زخم يحتذى به في بقية مدن اليمن. وجرت المفاضلة بين تلك المشاريع وخلصت العملية إلى اختيار المشاريع التالية كأولوية مرحلية للخطة الاستراتيجية 2021 - 2023م.

الختصار

أولوية المشاريع للخطة الاستراتيجية 2021-2023م

مؤشرات الأداء الكلية	الهدف العام
1. مشاريع جديدة في الخدمات الاقتصادية العامة بقيمة 80 مليون ريال	انخفاض معدلات البطالة وتحقيق عائدات مستدامة للمواطنين
2. مشاريع جديدة في مجال الثروة الحيوانية والعسل والإنتاج الزراعي بقيمة 120 مليون ريال	
3. مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتغليف الخضروات والفواكه بقيمة 40 مليون ريال	
4. فروع ومكاتب جديدة تفتح للشركات الكبيرة في المديرية	
5. انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 15%	
6. ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 15% بحلول العام 2023م	
7. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية بنسبة 20%	

■ الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية عماد أي حضارة واقتصاد. وتحتاج القدرات البشرية إلى التطوير لترقى بوضعها إلى مستوى التطلعات والطموحات الإنسانية. وعليه، فقد تم مراجعة الوضع الراهن للموارد البشرية لمديرية المدينة بمأرب بتمعن من خلال التركيز على المحاور التالية:

وضع الموارد البشرية في المديرية

المجال	نوع التأثير	طبيعة التأثير بالوضع الراهن
المناخ الاجتماعي السائد (تناغم وانسجام اجتماعي غالباً)	إيجابي	باستثناء النازحين هنالك تكيف كامل للسكان مع محيطهم العام، وبين المواطنين مستوى جيد من الانسجام والتناغم لكن حجم النزوح أكبر من عدد السكان الأساسيين
الخبرات العلمية والمهنية	منخفضة - سلبية	هنالك بعض الكوادر المتخصصة (عسكريين، فنيين ومهندسين نפט وغيرها)
القوى العاملة البسيطة والحرفية	متوافرة - إيجابية	هنالك وفرة من القوى العاملة البسيطة والحرفية
حالات الإعاقة	منخفضة - سلبية	حالات قليلة من الإعاقات مثبتة
الرغبة في العمل	منخفضة - سلبية	هنالك انخفاض في مستوى الرغبة في العمل عموماً إلا في مجالات محددة (كالحراسة والعمل الفني المحترف كالطبيب والمهندس وما شابه ذلك)
المهارات الحرفية والخدمية	منخفضة - سلبية	قليلة ماعدا المجالات الأصيلة لدى المجتمع مثل الخياطة وعمل المناحل وغيرها



ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب الموارد البشرية كما يلي:

نزول الميداني: القوة والضعف في جانب الموارد البشرية

التهديدات	الفرص المتعلقة بالموارد البشرية	البيئة الخارجية
حجم البطالة كبير ولا تستطيع المنشآت القليلة استيعابه بشكل كبير	فرص اقتصادية كبيرة تتطلب عمالة كبيرة	العمالة البسيطة
شحة فرص التدريب في المجالات الفنية المتخصصة	فرص عمل ثابتة أو شبه ثابتة في الموانئ والقطاعات الخدمية المرتبطة بها	العمالة الفنية
لا تتناسب مخرجات التعليم العالي مع احتياجات المنطقة من هذه المهارات	يتطلب القطاع المصرفي والاتصالات والموانئ والشركات التجارية إلى بعض الكوادر المؤهلة بمختلف المستويات	فرص العمل الاحترافية
هنالك نقص في أصحاب المهن الحرفية وتتفاوت قدراتهم وإمكانياتهم	هنالك حاجة لكل الخدمات الحرفية بسبب وجود كثافة سكانية كبيرة	العمالة الحرفية
ضعف الموارد للاستثمار في هذا المجال	هنالك فرصة كبيرة لتطوير تجارة المواشي والعسل ابتداءً من المنطقة	الثروة الحيوانية والمناحل
معظم العمالة الخدمية تأتي من خارج المديرية والمحافظات	تحتاج المنطقة للعديد من المهام الخدمية المتخصصة (عمال مطاعم، مخازن، مغاسل، وما شابه)	العمالة الخدمية
ضعف الإمكانيات المادية والموارد المالية - غياب التشريعات المحفزة	هنالك فرص كبيرة لتأسيس مشاريع صغيرة ومتوسطة تغطي العجز في الخدمات جزئياً وتوفّر المتطلبات لتحريك عجلة الاقتصاد	المشاريع الصغيرة والمتوسطة

القوة والضعف في البيئة الداخلية

الضعف	القوة	البيئة الداخلية
معظم العمالة المحترفة في الجانب الإنشائي تأتي من خارج المحافظة	هنالك أعداد كبيرة من العمال والموظفين يتم استيعابهم في الأعمال الإنشائية والزراعة وتربية المواشي	المهن الواعدة باستيعاب العمالة
شحة الدعم والضمانات والتدريب لأصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة لتهيئتهم لتحقيق الاستفادة	يوجد العديد من الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة النشطة والتي تستوعب الكثير من العمالة	الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة
عدم وضوح في العلاقة مع قطاع الاستثمار بالإضافة إلى إجراءات ورسوم يراها التجار بأنها مجحفة نوعاً ما	يوجد أيضاً استثمارات كبيرة في المديرية نتيجة قرب الاستثمارات من الحقول النفطية، وكذا لكون مأرب تمثل ملتقى طرق يربط بين الشمال والجنوب	الاستثمارات الكبيرة
غياب التأهيل والقدرات للدخول في سوق العمل وكذا الشعور بالإحباط نتيجة الظروف القاسية	يوجد الكثير من الشباب العاطلين عن العمل وهم في سن العمل	فئة الشباب في سن العمل
تتبع الأنشطة في الحقول النفطية والغازية ومحطة الكهرباء الحكومة المركزية وحكومة المحافظة وليست في تصرف السلطة المحلية	تحتضن المحافظة أهم المواقع النفطية التي تنتج معظم الإنتاج المحلي من المشتقات النفطية والغازية وكذا الكهرباء	الثروة النفطية والغازية
ضعف الموارد المالية ونقص في التدريب والإرشاد لتحسين كفاءة واستدامة هذه المنتوجات المحلية	احترف أهل المنطقة الزراعة منذ قديم الزمان وتوارثوها أباً عن جد. كما احترفوا تربية المواشي والنحل وتحطيب الأشجار المطلوبة للاستغلال المحلي والوطني كالحطب وخشب الطنب لصناعة الأبواب والنوافذ وغيرها	الخبرة في مجالات معينة

هنالك فرص كبيرة للاستفادة من الموارد البشرية المتوفرة لدى المديرية ولتنشيط عجلة الاقتصاد من خلالها. كما أن هناك فرصة لتشجيع الاستثمارات الصغيرة والمتوسطة في المجالات الخدمية أو تلك التي تستغل نشاط المنشآت الحيوية في المديرية والمهن المتوارثة فيها.

مؤشرات الأداء الكليّة	الهدف العام
1. مشاريع تجارية ومنشآت صغيرة ومتوسطة جديدة في المديرية بقيمة 25 مليون ريال	انخفاض معدلات البطالة وتحقيق عائدات مستدامة للمواطنين
2. انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 15%	
3. مشاريع ناجحة ورائدة تستمر إلى ما بعد انتهاء العام 2023م	
4. تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية بنسبة 20%	

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)

■ البنية التحتية والخدمات

تعتبر البنية التحتية والخدمات أحد أهم ركائز التنمية الاقتصادية في أي بلد. حيث أنه لا يمكن أن يزدهر أي مكان في العالم بدون بنية تحتية جيدة تسهّل حياة المواطن وتصبح الأرضية التي يقوم عليها الاقتصاد. وكانت البنية التحتية في مدينة مأرب محدودة قبل 2015م، وزاد الضغط عليها بسبب ظاهرة النزوح الهائل التي حصلت خلال السنوات القليلة الماضية. فلم تعد تلك البنية التحتية كافية، كما لم تكن كافية من ذي قبل. فالمدارس يجب أن تستوعب كم كبير جداً من أطفال وتلاميذ النازحين، وكذا المرافق الصحية عليها أن تستعد لاستيعاب المرضى بغض النظر عن انتمائاتهم. وبات من الضروري أن تكون منظومة المياه قادرة على توفير المياه للجميع، وكذلك يجب أن تستوعب قنوات الصرف الصحي مخلفاتهم. رغم أن هنالك إنشاءات متواصلة في مجال البنية التحتية لا تزال قيد التنفيذ، إلا أنها لا تواكب حجم النمو السكاني المتزايد.

لذلك، فقد عمدت الدراسة إلى مراجعة وضع البنية التحتية في المديرية/المدينة وترشيح مجموعة من المشاريع ذات الأولوية التي تخدم هدف الوصول إلى التعافي السريع وتحقيق انتعاش اقتصادي بقدر المستطاع من شأنه رفع المستوى المعيشي للمواطنين في المدينة.

ومن خلال النزول الميداني، تم التطرق لوضع البنى التحتية والخدمات من المحاور التالية:

نزول ميداني: وضع البنى التحتية والخدمات

مدى تغطية الاحتياج	الحالة الراهنة	المجال
يتم الاعتماد على البيارات باستثناء جزء بسيط لدى أحد المجمعات السكنية	غير متوفرة	الصرف الصحي ومجاري السيول
تغطي خدمات المياه بعض مناطق المدينة وليس الكل	متوفرة جزئياً	المياه
لا تغطي الاحتياج الحالي نظراً للاكتظاظ بالسكان، كما أنها تفتقر إلى الكثير من المواد التشغيلية والفنية المطلوبة للتدخل الصحي	8 مستشفيات/ مراكز صحية	الصحة / المستشفيات
تواجه المنشآت ضغطاً كبيراً نتيجة للازدحام بالطلاب ونقص الكراسي والطاولات والكتب المدرسية وتسرب المعلمين	64 مدرسة	المدارس الابتدائية والإعدادية والثانوية
لا يوجد مجمع حكومي يضم كافة الجهات الرسمية في المديرية، وتعاني المديرية من العجز في الموازنة ونقص في المكاتب والموظفين والمعدات الحيوية ونقص في التأهيل	متوفرة جزئياً	القطاعات الرسمية
تغطية جزئية لكن شبكة التوزيع متهاكلة وقديمة	جزء من المدينة	الكهرباء
غير كافية نظراً للازدحام الكبير	متوفرة	المطاعم والفنادق والمرافق الخدمية





ومن خلال النزول الميداني، تم الخروج بأبرز الفرص والتهديدات وجوانب القوة والضعف في جانب البنية التحتية والخدمات كما يلي:

نزول ميداني - أبرز الفرص والتهديدات

التهديدات	الفرص	البيئة الخارجية
تقلبات الظروف الاقتصادية والأسعار بما في ذلك قيم المواد الأساسية وسعر صرف العملة	وجود حركة اقتصادية ملائمة تحرك الطلب على الأعمال المنتجة الصغيرة والمتوسطة نظراً لوجود المنشآت النفطية ونزوح الأعمال التجارية والسكان	المنشآت الصغيرة والمتوسطة والخدمات
الشبكة غير ثابتة ومتهاكلة	وجود مشاريع صغيرة ومتوسطة قد تحقق تحسن كبير في إنتاج الطاقة وتوزيعها	الكهرباء
تكلفة إنشاء بنية تحتية متكاملة في مجال الصرف الصحي كبيرة جداً	الاحتياج لكثير من الحلول الصغيرة والمتوسطة لتحسين وضع بنية الصرف الصحي وفك الانسدادات وترميمها	الصرف الصحي
تكلفة إنشاء مراكز صحية جديدة قد لا تكون متاحة ومكلفة جداً وتحتاج إلى وقت طويل لتنفيذها	وجود احتياج كبير وملحّ لمشاريع متوسطة تؤمن الحد الأدنى من الخدمات الصحية الأساسية للمواطنين والنازحين	المنشآت الصحية
حجم المتطلبات الناقصة كبير	هنالك احتياج لترميم بعض المدارس وتجهيزها قبل بدء العام الدراسي ووجود مانحين مهتمين بدعم العملية التعليمية بالمواد والمتطلبات الأساسية	المدارس الإبتدائية والإعدادية والثانوية
تكلفة الأعمال الإنشائية للطرق كبيرة جداً وقد تتضرر بسرعة مع أي أحداث أو سيول أو عوامل تعرية سريعة وتحتاج بذلك إلى صيانة مستمرة	ضرورة تنفيذ معالجات طارئة بحسب الأولوية لمشكلة تهدم وتكسر الطرق لاسيما بسبب السيول والأمطار الغزيرة	الطرق
توقف الدعم لليمن كلياً أو جزئياً لأي سبب سياسي أو غيره	رغبة إقليمية ودولية كبيرة لدعم اليمن ومشاريعه ذات الأولوية من منظمات مانحة دولية أو صناديق دولية وعربية	التمويل والدعم الممكنين من المانحين

القوة والضعف في البيئة الداخلية

البيئة الداخلية	القوة	الضعف
الموارد	وجود موارد اقتصادية جيدة في المدينة يصب جزء منها في خزينة المجلس المحلي	نقص الموارد مقارنةً بحجم الاحتياجات التنموية لتغطية المتطلبات الحضرية لاسيما مع حجم النزوح الكبير باتجاه مدينة مأرب
الخبرات	وجود بعض الخبرات ذات الخبرة والمعرفة السابقة بالمتطلبات التنموية لاسيما في القطاع النفطي وفي مجالات الزراعة وتربية المواشي والحرف التقليدية واليدوية وغيرها	نقص في الخبرات في إدارة المشاريع البنيوية والتخطيط الاستراتيجي والبرامجي
الأداء الرسمي	فاعلية نسبية في تلبية السلطات المحلية للمتطلبات رغم الظروف وحجم الاحتياج	ضعف الأداء الرسمي في جانب المشروعات التنموية الكبيرة وقصور الدراسات التقييمية للاحتياجات الملحة بطريقة يقبلها المانحين
الرؤية وتقييم الاحتياجات	دراسات سابقة ومشاريع مخطط لها مسبقاً منها البعض قيد التنفيذ + تقييم الاحتياجات الملحة المنفذ من قبل رنين اليمن	ضعف الرؤية والآليات المحلية لتقييم الاحتياجات والأولويات التنموية الملحة

هناك احتياجات كبيرة في مجال البنية التحتية والخدمية، في صدارتها الصحة والتعليم والمياه والصرف الصحي والكهرباء. وتم تحديد المشاريع التالية ذات الأولوية:

- مدى إلحاح الحاجة للتدخل وتأثيرها على سلامة أو صحة المواطنين وعلى تعليم أطفالهم، وذلك من وجهة النظر العلمية وبعد الدراسة المنهجية وكذا إفادات المواطنين والسكان المحليين أنفسهم. ويتضمن ذلك قدرة المشروع المقترح على إحداث تحسن سريع وملحوظ في اتجاه التعافي وحل الإشكالات التي قد يكون لها عواقب وخيمة على المجتمع على المدى القريب والمتوسط والبعيد.
- قيمة وتكلفة المشروع الأساسية المحدودة إدراكاً بمحدودية الموارد المتاحة ولزوم مخاطبة المانحين لإعطاء المشروع أولوية على خطط دعم تم اعتمادها سابقاً.

مؤشرات الأداء الكلية	الهدف العام
1. مجاري سيول مهيأة لحماية المواطنين وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامه 2. عدم تضرر أي منشأة أو منزل جراء السيول 3. ارتفاع مستوى توزيع الطاقة الكهربائية في المديرية بنسبة 20% 4. تحسّن قنوات الصرف الصحي بالشكل الصحيح الذي يمنع تسرب المخلفات بصورة تضر بصحة المواطنين 5. وصول المياه النظيفة إلى كل مواطن في المديرية 6. طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية 7. طاقة استيعابية للمدارس لتغطية متطلبات الطلاب الأساسية 8. مكتب المجلس المحلي مجهز بالمستلزمات الرئيسية لتسيير كل معاملات المواطنين الرسمية والتجاوب مع قضاياهم	تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

(يرجى مراجعة قائمة المشاريع المختصرة ضمن الفقرة 7 من هذه الخطة)



ملخص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

ملخص الأولويات التنموية في القطاعات الرئيسية

بعد البيان التفصيلي لجوانب التدخل التي من شأنها تحقيق الانتعاش الاقتصادي وتحسين الأوضاع المعيشية للسكان، يمكن تلخيص أبرز تلك المشاريع المقترحة لتحقيق التعافي الأولي على طريق الانتعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة فيما يلي:

■ مشاريع ذات الأولوية لاستغلال الموارد البيئية والطبيعية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقيق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلي: - مشاريع جديدة وناجحة في مجال الإنتاج الزراعي بقيمة 80 مليون ريال - مشاريع جديدة وناجحة في مجال التربية الحيوانية بقيمة 50 مليون ريال - مشاريع جديدة وناجحة في مجال المناحل بقيمة 30 مليون ريال - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية بنسبة 20%			
أ. مشروع حماية الغطاء النباتي	زيادة الاستفادة من الموارد البيئية والطبيعية الغنية في تحفيز الاقتصاد وخلق فرص عمل وفرص لتحسين مستوى الدخل المعيشي للمواطنين بنسبة 20%	تحسين الاستدامة للغطاء النباتي وحماية المساحة الخضراء من التصحر ونزوح الكثبان الرملية	2021
ب. مشروع تشجيع مشاريع صغيرة كمطاعم ومنتجعات للسياحة الداخلية في مواقع مختارة من المدينة		عدد 5 مشاريع خدمية حول السياحة البيئية يتم افتتاحها من قبل أصحاب مشاريع صغيرة وتحقق ربحية جيدة	2023-2021
ت. مشروع تطوير الثروة الحيوانية والمناحل		عدد 5 مشاريع ناجحة في مجال تطوير الثروة الحيوانية والمناحل	2022-2021

مشاريع ذات الأولوية لتفعيل الفرص الاقتصادية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
<p>مؤشرات الأداء الكلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - مشاريع جديدة في الخدمات الاقتصادية العامة بقيمة 80 مليون ريال - مشاريع جديدة في مجال الثروة الحيوانية والعسل والإنتاج الزراعي بقيمة 120 مليون ريال - مشاريع جديدة مبتكرة في مجال حفظ وتغليف الخضروات والفواكه بقيمة 40 مليون ريال - فروع ومكاتب جديدة تفتح للشركات الكبيرة في المديرية - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 15% - ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 15% بحلول العام 2023م - تحسن المستوى المعيشي للمواطنين في المديرية بنسبة 20% 			
أ. مشاريع تدريب لأصحاب المشاريع الصغيرة والأصغر	خفض معدلات الفقر في المديرية بنسبة 20%	أصحاب مشاريع صغيرة قادرين على فتح مشاريعهم	2021-2023
ب. التنسيق لتفعيل برامج النقد مقابل العمل		3000 فرصة عمل / يوم عمل في السنة في مجالات تخدم باقي جوانب هذه الخطة الاستراتيجية	2021-2023
ت. التنسيق مع الشركات بغرض توظيف الشباب في المطاعم والسوبرات والشركات وغيرها		800 وظيفة جديدة متاحة للشباب المنطقة في العام الواحد، بتحقيق نسبة زيادة سنوية عن السنة التي قبلها	2021-2023

■ مشاريع ذات الأولوية للاستفادة من الموارد البشرية

الهدف العام: انخفاض معدلات البطالة وتحقق عائدات مستدامة للمواطنين

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
<p>مؤشرات الأداء الكلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - انخفاض معدلات البطالة في المديرية بنسبة 20% - ارتفاع إيرادات المديرية من المشاريع أعلاه بنسبة 20% بحلول العام 2023م - زيادة دخل الفرد بالمديرية بنسبة 10% 			
أ. التنسيق مع منظمات المجتمع المدني وبرامج التمويل الأصغر لعمل دورات تدريبية لأصحاب المشاريع الصغيرة الناشئة وأصحاب الأعمال الحرفية (إناث وذكور)	الحد من البطالة وتخفيف مستوى الفقر بمعدل 20%	حصول عدد 300 من أصحاب العمل الصغير على الدعم من خلال الحصول على المهارة في الإدارة والنجاح في تجارتهم وأعمالهم	2021م-2023م
ب. التنسيق مع شركات القطاع الخاص لتوظيف الشباب		ارتفاع معدل التوظيف المباشر للشباب في المنشآت الخدمية والزراعية والإنشائية بنسبة 10%	2021م-2023م
ت. التنسيق مع مكاتب الأمم المتحدة لعمل مشاريع النقد مقابل العمل خصوصاً في مجال تحسين وتجميل المدينة وقطاع الزراعة		عدد 1000 من الشباب يتم استيعابهم ضمن مشاريع النقد مقابل العمل	2021م-2023م

■ مشاريع ذات الأولوية في مجال البنية التحتية والخدمات

الهدف العام: تحسّن البنية التحتية العامة التي تساعد على تحقيق مستوى معيشي أفضل للمواطنين في المديرية

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
<p>مؤشرات الأداء الكلي:</p> <p>- مجاري سيول مهيأة لحماية المواطنين وتمنع تضرر المنشآت الخاصة والعامة</p> <p>- عدم تضرر أي منشأة أو منزل جراء السيول</p>			
مواجهة الكوارث الطبيعية والسيول			
أ مشروع فتح مجاري السيول الرئيسية وصيانتها	الحد من أضرار السيول بنسبة 80%	مجاري السيول الرئيسية كلها مفتوحة ومصانة	2021
ب. مشروع البرك الكبيرة لحجز مياه الأمطار والاستفادة منها		عدد 20 بركة كبيرة بدأت في العمل	2021
ت. تعبيد مناطق مجاري السيول بالحجارة في الأماكن الأكثر عرضة		مناطق مجرى السيل مرصوفة بشكل جيد	2023
<p>مؤشرات الأداء الكلي:</p> <p>- ارتفاع مستوى توزيع الطاقة الكهربائية في المديرية بنسبة 20%</p>			
الكهرباء			
أ. توفير مولدات كهرباء كبيرة لزيادة الطاقة الإنتاجية	رفع الطاقة الإنتاجية للكهرباء بنسبة 20%	إنتاج طاقة كهربائية إضافية بمقدار 30 ميغا واط	2021
ب. توفير محولات كبيرة لمعالجة مشكلة ضعف الكهرباء في بعض المناطق		استقرار الطاقة الكهربائية وقوتها في كل المناطق	2021
ت. إنشاء غرف حماية المحولات من الأمطار		غرفة مخصصة للمحولات تقيها تماماً من الأمطار	2022
ث. استبدال كابلات الكهرباء القديمة والمتهالكة بأخرى جديدة لنقل القدرة المطلوبة		كابلات جديدة بدل القديمة والمتهالكة تنقل الطاقة الكهربائية بدون فاقد	2021

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ	
مؤشرات الأداء الكلي:				
الصرف الصحي				
أ. إنشاء منظومة صرف صحي في الشوارع الرئيسية في المدينة	تحسين قنوات الصرف الصحي بالشكل الصحيح الذي يمنع تسرب المخلفات بصورة تضر صحة المواطنين	منظومة صرف صحي جديدة في الشوارع الرئيسية	2021	
ب. عمل غرف تفتيش رئيسية ومضخات خاصة بشبكة الصرف الصحي		غرف تفتيش خاصة بالصرف الصحي ترتبط بشبكة الصرف الصحي مع مضخاتها	2023	
ت. توفير سيارة للمديرية خاصة بشفط مياه الصرف الصحي الناتج عن طفح المجاري		سيارة للمديرية خاصة بشفط مياه الصرف الصحي الناتج عن طفح المجاري		
مؤشرات الأداء الكلي:				
المياه				
أ. توفير مولدات طاقة كهربائية لتشغيل مضخات المياه أثناء انقطاع التيار الكهربائي.	وصول المياه النظيفة إلى كل مواطن في المديرية	مولدات طاقة كهربائية تعمل باستمرار وفعالية على تشغيل مضخات المياه أثناء انقطاع التيار الكهربائي	2021	
ب. إنشاء خزانات مياه كبيرة لتغذية مناطق المديرية وإنهاء مشكلة ضعف الضخ للمناطق المرتفعة		خزانات مياه كبيرة متوفرة لتغذية المنطقة وتقوية الضخ للمناطق المرتفعة	2022	
ت. إيصال شبكة المياه لأكثر المناطق ازدحاماً تتوفر فيها شبكة مياه في المديرية		تحسين وزيادة نسبة التغطية لشبكة المياه بمقدار 40%	وصول شبكة المياه لأكثر المناطق ازدحاماً في المناطق غير المغطاة بالشبكة سابقاً	2023
ث. استبدال مواشير المياه المتهالكة بمواشير جديدة			مواشير المياه المتهالكة مستبدلة بمواشير جديدة	2022
ج. مشروع رفع الوعي بأهمية وكيفية المحافظة على منابع المياه			وعي أكبر وتبدل في المواقف تجاه التعامل وترسيخ ثقافة المحافظة على منابع المياه	2023

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلي: - طاقة استيعابية للمراكز الصحية لتغطية كل احتياجات المواطنين من خدمات الرعاية الصحية الأولية والإسعافية			
الخدمات الصحية			
أ. بناء غرف إضافية في المراكز الصحية كعيادات خارجية وغرف مرضى، ومخازن وغرف للطوارئ. ب. توفير التجهيزات والمعدات الطبية ومولدات كهربائية ت. تأهيل الكادر الطبي والفني.	رفع مستوى كفاءة وجودة الخدمات الصحية بنسبة 30%	80 غرفة إضافية مشيدة في المراكز الصحية تشمل عيادات خارجية وغرف مرضى ومخازن وغرف للطوارئ	2023
		توفر التجهيزات والمعدات الطبية ومولدات كهربائية لعدد 10 مراكز صحية	2022
		كادر طبي وفني مؤهل في المجالات الأهم في نطاق الاختصاص	2023-2021

اسم المشروع	الأثر المتوقع من تنفيذه	المخرجات والنتائج المباشرة	سنة التنفيذ
مؤشرات الأداء الكلي: - مكتب المجلس المحلي مجهز بالمستلزمات الرئيسية لتسيير كل معاملات المواطنين الرسمية والتجاوب مع قضاياهم			
البنية المؤسسية			
أ. ترميم مبنى المجلس المحلي ب. توفير أجهزة كمبيوتر وطابعات وألة تصوير سكانر ت. تأثيث المكاتب والأقسام ث. عمل دورات تدريبية للهيئة الإدارية ج. مشروع استكمال البناء التنظيمي والمؤسسي للمجالس المحلية وأدواتها في العمل الميداني	رفع الكفاءة الفنية والإدارية للمجلس المحلي بنسبة 100% خلال سنوات الخطة	مبنى المجلس المحلي بمديرية المعلا تم ترميمه	2022
		تم توفير 50 جهاز كمبيوتر و30 طابعة وآلة تصوير سكانر	2022
		تم تأثيث كل المكاتب والأقسام	2022
		تم تنفيذ 10 دورات تدريبية للهيئة الإدارية في المجالات ذات الأهمية لتحسين الأداء	2023
		البناء التنظيمي والمؤسسي للمجالس المحلية مكتمل والمجالس قادرة على تنفيذ الأعمال بفاعلية	2023

الأستاذ / عبدالله علي الصرمي

إستشاري إعداد الخطة الإستراتيجية

(المدينة - الجوبة)

فريق إعداد الخطة من كادر السلطة المحلية

الاسم	الصفة
محمد صالح فرحان	مدير المديرية
عادل عبدالله عبد	رئيس لجنة التخطيط والمالية
صادق علي عبدالله الرماح	مدير ادارة سكرتارية المجلس المحلي
عبدالله علي سهيل	مدير شؤون الاحياء
علي ضيف الله السعيدي	مدير مكتب الصحة
محسن علي حسين	مدير الواجبات
محمد حمود الحذيفي	مدير الموارد المالية
محمد مارش علوان	مدير مكتب التربية
محمد محسن الحرازي	مدير النقل
عبد الجبار قاسم السبئي	مكتب التربية والتعليم
فارس العقيلي	مكتب الصناعة
محمد حسين الوديدي	الإوقاف
سياف صالح حشوان	شؤون إدارية
منصور علي راجح	عضو مجلس محلي
جميل عبدالله محمد	سكرتارية
سماح صالح التويتي	سكرتارية

فريق الدعم الفني

الاسم	الصفة
عاصم عبدالقوي العشاري	مدير المشروع
روزا الحكيمي	منسقة المشروع
خالد الفضول	إخراج فني
خالد اسحاق	خبير التخطيط الإستراتيجي



عن مؤسسة رنين! اليمن:

رنين! اليمن مؤسسة غير حكومية غير ربحية بدأت بمزاولة أعمالها كمبادرة شبابية في يناير 2010 وسجلت رسمياً في وزارة الشؤون الاجتماعية في أغسطس 2011. تعمل المؤسسة على خلق مناخ جديد يعنى بتطوير سياسات أكثر استدامة، ويقبل الشباب كأحد الشركاء الأساسيين في تطوير وتقييم السياسات العامة. تهدف رنين! اليمن إلى تقديم أصوات الشباب اليمني لخطاب السياسة العامة في اليمن ودعم العمل الشبابي ذي البعد الوطني والدولي.



عن مشروع "مساهمتني تنمية":

"مساهمتني تنمية" مشروع تنفذه مؤسسة رنين! اليمن بدعم من المفوضية الأوروبية، (للفترة من 2018م وحتى 2020م) بهدف تعزيز القدرة على الصمود والاعتماد على الذات بين أوساط المجتمعات المتضررة من الصراع في اليمن، وذلك لتمهيد الطريق وتهيئة الظروف لجهود إعادة الإعمار والتنمية على المدى الطويل. ويعمل المشروع على محورين مترابطين، حيث يولي المحور الأول الأولوية لتعزيز المجتمع المدني مع التركيز على استدامة وبناء قدرات الشباب ومنظمات المجتمع المدني، ويولي المحور الثاني الأولوية لبناء قدرات السلطات المحلية مع التركيز على مجالس المديرية والمحافظات.

